



„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД „ АД
гр. Благоевград, ул. „Славянска” № 60, тел. 073/82-92-329; факс:073/88-41-29

БИЗНЕС ПРОГРАМА
ЗА ДЕЙНОСТТА НА „МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО
ЛЕЧЕНИЕ – БЛАГОЕВГРАД” АД
ЗА 2022 г. – 2024 г.

Настоящата бизнес програма е приета с решение на общото събрание на акционерите от 10.04.2023г.

гр. Благоевград, ноември 2022 г.



СЪДЪРЖАНИЕ

1.ВЪВЕДЕНИЕ.....	32.
ДЕМОГРАФСКО И ЗДРАВНО СЪСТОЯНИЕ НА ОБЛАСТ БЛАГОЕВГРАД	3
3. МИСИЯ, ЦЕЛ, ВИЗИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ	4
3.1. Мисия.....	4
3.2. Цел.....	6
3.2.1. Стратегически цели.....	7
3.2.1.1. Стратегическа цел I. Качествена и достъпна болнична помощ.....	7
3.2.1.2. Стратегическа цел II. Финансова устойчивост на лечебното заведение	8
3.2.1.3. Стратегическа цел III. Достатъчни и квалифицирани човешки ресурси в здравеопазването и подобрени условия за обучение и работа.....	9
3.2.1.4. Стратегическа цел IV. Промоция на здраве и профилактика на болестите - укрепване на капацитета на общественото здравеопазване.....	10
3.2.1.5. Стратегическа цел V. Адекватна медицинска помощ и грижи за специфични и уязвими групи от населението. тази цел е насочена към хората с увреждания и хронични заболявания, както и майчиното и детско здраве.....	10
4. ПРЕДСТАВЯНЕ НА „МБАЛ – БЛАГОЕВГРАД“ АД.....	10
4.1.Регистрация и административно-правен статут.....	10
4.2.Капитал на дружеството.....	11
4.3. Предмет на дейност.....	11
4.4.Организационна структура	13
4.5. Управление и управленска структура	14
5.ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ.....	16
5.1. Източници на финансиране.....	16
5.2. Преминали пациенти.....	17
5.3. Приходи на „МБАЛ – Благоевград“ АД.....	17
5.4.Разходи на „МБАЛ - Благоевград“ АД.....	18
5.5.Финансов резултат и задължения.....	20
5.6. Средни брутни заплати.....	20
6. ОСНОВНИ ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ.....	21
7. АНАЛИЗ НА ПАЗАРА, ПАЗАРНИТЕ ПОЗИЦИИ, КОНКУРЕНТНА СРЕДА.....	25
7.1. Анализ на пазара.....	25
7.2 Пазарни позиции.....	27
7.3. Анализ на основните рискове.....	28
8. СРЕДНОСРОЧНИ ФИНАНСОВИ ЦЕЛИ И ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ.....	28
9. СРЕДНОСРОЧНИ НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ И ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ.....	28



I. ВЪВЕДЕНИЕ

Съвременната болница е организация с висока степен на сложност, на специализация и диференциация, функционираща в още по-сложна околна среда. Болницата като функция, структура и методи на управление се счита за най-сложната и нехомогенна организация в съвременната система на здравеопазването. За нейното функциониране са необходими огромни ресурси. Болничното обслужване е и ще бъде най-скъпото в сравнение с другите видове медицинско обслужване. Ефективна и своевременна медицинска помощ, ефективно използване на ресурсите, задоволяване потребностите на пациентите, резултатност на лечението и запазване мястото на пазара на болничните услуги това са ключовите приоритети в настоящия бизнес план за развитие на „МБАЛ – Благоевград“ АД.

Съвременната здравна система се базира на принципите на солидарността, правото на избор и ефективност при изразходване на ресурсите на системата и по своята същност има както социални, така и икономически характеристики. Тя преследва три общи цели, а именно:

- осигуряване на добро здраве на населението;
- гарантиране, адекватността на предоставяните услуги спрямо потребностите на обществото;
- осигуряване на справедлива система на финансиране.

Здравната политика включва приоритети, цели, задачи и средства – ресурси и инструменти за въздействие.

Основни цели на здравната политика са:

- повишаване на ефективността;
- регламентиране и разширяване на достъпа до медицинските услуги;
- осигуряване на по-високо качество;
- предоставяне на съществуващия дисбаланс – териториален и качествен;
- въвеждане на съвременни системи за финансиране и на „пазарни“ механизми – здравно осигуряване;
- повишаване на квалификацията на персонала;
- преодоляване на негативните тенденции в здравното състояние на населението.

II. ДЕМОГРАФСКО И ЗДРАВНО СЪСТОЯНИЕ НА ОБЛАСТ БЛАГОЕВГРАД

„Многопрофилна болница за активно лечение - Благоевград” АД („МБАЛ – Благоевград“ АД) е павилионен тип лечебно заведение за болнична помощ със застроена площ 11,572 м² и разгънатата площ 29,351 м². Болницата е разположена в обособена паркова зона с площ 111,050 м² близо до центъра на Благоевград. Обслужва пряко населението на община Благоевград и оказва консултативна специализирана и тясно специализирана планова и спешна болнична медицинска помощ на населението от цялата Благоевградска област.

Населението в област Благоевград към 31.12.2021 г. е 298 251 души (по данни на НСИ), което представлява 4,4 % от населението на страната. В сравнение с предходната година населението от областта е намаляло с 2 887 души.

Броят на жените в областта е 153 399, което представлява 51.4% от населението в областта, а мъжете са 144 852 (48.6%). С нарастване на възрастта се увеличава броят и относителният дял на



жените от общото население на областта. Продължава процесът на застаряване на населението, който се изразява в увеличаване на дела на населението на 65 и повече навършени години.

Проблемът със застаряването на населението в България и деформираната възрастова структура е изключително важен и значим, тъй като тя ще определя възпроизводството на населението и на работната сила през следващите десетилетия. Нарастващият брой и дял на старите хора (на 65+ г.) поставя и ще поставя сериозни предизвикателства пред социално-осигурителната система, системата за социално подпомагане, здравеопазването, образованието.

Раждаемост: броят на родените през 2021 г. за област Благоевград по данни на НСИ е 2 607. Живородените деца са 2 595, а мъртвородените - 12. Броят на живородените момчета е 1 321 и е по-малък с 47 от този на момичетата-1274.

Съществува изразена тенденция за намаляване броя на абортите (1990 г. - 144 644; 2000 г. - 61 378, 2019 – 21 370) В област Благоевград за 2019г. са 493. При 61 882 раждания за 2019 г. броят на абортите е 21 370. В областта най-голям е броят и дялът на абортите във възрастовата група 30 + - 267 и 25-29 години - 181. На лица до 15 годишна възраст са извършени 4 аборта, а от 15 до 19-годишна възраст 41.

Смъртност: високото ниво на смъртността - обща и преждевременна, в България е продължение на започналата преди 50 години трайна тенденция на нарастване на този показател. Броят на умрелите лица в област Благоевград през 2021 г. по данни на НСИ е 5 796.

Районът на обслужване на „МБАЛ - Благоевград” АД е третият по големина за страната, както по територия, така и по брой на населението. Лечебното заведение обслужва 14 общини на площ от 6 449,5 km². Намира се в район с много добре развита инфраструктура и отлични комуникационни възможности. Поради своето местоположение в областния град, болницата се явява естествен високоспециализиран център за оказване на болнична медицинска помощ на нуждаещите се лица. Поради близостта си до международен път Е 79 и поради натовареността му, през всички сезони, както и посещението през зимния сезон на курорта Банско, обръщаемостта към лечебното заведение е постоянно, а много често спешните случаи са пациенти от други здравни райони и чужди граждани.

III. МИСИЯ, ЦЕЛ, ВИЗИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

3.1.МИСИЯ

Мисията на „Многопрофилна болница за активно лечение - Благоевград“ АД е да осигурява качествена, достъпна и иновативна медицинска помощ и здравни услуги, насочени към диагностика и активно лечение, възстановяване и укрепване на здравето на населението, снижаване на заболяемостта и смъртността на равнище на добрата медицинска практика. Повишаване на качеството на живот, удължаване на трудоспособната активна възраст на населението, опирайки се както на традициите, така и на постиженията на съвременната медицина и иновативните високотехнологични методи. Мисията на лечебното заведение се осъществява от висококвалифицирани лекари в болницата и с помощта на други специалисти и помощен персонал. В болнично-лечебното заведение се осъществява междуотделенческа консултативна дейност (консултации между структурите на болницата) и междуболнична консултативна дейност в област Благоевград.

„МБАЛ – Благоевград“ АД е основна клинична база на Медицински университет – София за област Благоевград. В отделенията и звената ѝ се провежда специализация и следдипломна



квалификация на висшите медицински кадри - лекари, специалисти по здравни грижи - медицински сестри, кинезитерапевти, с възможност да участват пряко в медицинската дейност по време на техните специализации.

Всички дейности на болницата са подчинени на изпълнението на нейната мисия и произтичащите от нея основни цели и задачи. Мисията на лечебното заведение се реализира, при строго спазване на следните **ПРИНЦИПИ**:

- ✓ своевременност, адекватност и ефективност на болничната помощ според правилата за добра медицинска практика, спазване на професионалната тайна и правата на пациента при съблюдаване на изискванията на медицинските стандарти.
- ✓ здравеопазването като първостепенно човешко право;
- ✓ равенство и справедливост при ефективна солидарност между различните социални, възрастови и етнически групи;
- ✓ пълноценно участие и отговорност на отделния индивид, семейството, професионалните и съсловни организации, изпълнителната власт и цялото общество.

Мисията на лечебното заведение се реализира в следните направления:

- Да осигурява своевременна достъпна медицинска помощ, съгласно добрата медицинска практика за всички пациенти;
- Да повишава качеството на живота чрез медицинско обслужване на равнището на най-добрите постижения на медицината;
- Да осигурява равни възможности за лечение на населението от областта, като развие и утвърди единни определящи принципи на здравната култура на обществото.
- Да привлича млади кадри за обучение, чрез подобряване на условията за обучение и работа в системата на здравеопазването.

Мисията на „МБАЛ – Благоевград“ АД може да бъде изпълнена, чрез обезпечаване на населението от област Благоевград с широк спектър от достъпна, своевременна, достатъчна и качествена медицинска помощ посредством:

- ✓ съвременни диагностични и лечебни технологии;
- ✓ специализирани консултации и изследвания за профилактика и ранна диагностика на болн, изпълними, чрез така наречените „отворени врати“ в различните отделения и звена на болницата;
- ✓ методична и експертна дейност в областта на медицината.

3.2.ЦЕЛ

Целта на „МБАЛ – Благоевград“ АД е да осигурява на територията на област Благоевград - диагностика, лечение и рехабилитация на пациенти от планов и спешен порядък на равнището на добрата медицинска практика и в съответствие с най-добрите постижения на медицината. Като единно цяло болницата трябва да има една единствена цел: да полага грижите, от които се нуждаят пациентите. Пациентът е основната единица около която се развива цялостната дейност на медицинския екип, а възстановяването или подобряването на неговото здраве е цел на всяко професионално действие.



Основните задачи стоящи пред дружеството имат за цел да поставят основите на превръщането му в модерно, успяващо и предлагащо качествени болнични услуги лечебно заведение. За целта е необходимо:

- ✓ Управление на човешките ресурси.
- ✓ Управление на финансовите ресурси.
- ✓ Управление на материално – техническата база.
- ✓ Управление на информацията.
- ✓ Управление на процесите, провеждани в лечебното заведение за качествено осъществяване на дейности и услуги.
- ✓ Мониториране и управление на удовлетвореността на потребителите на медицински услуги.
- ✓ Мониториране и управление на удовлетвореността на персонала, собствениците на търговското дружество, договорните партньори и обществото.
- ✓ Контрол, анализ и оценка на процесите и явленията, пряко резониращи върху устойчивото развитие на качеството на медицинската помощ.

Поставените цели, задачи и приоритетите на болницата са реалистични и кореспондират с:

- съвременните медицински технологии;
- потребностите на обществеността;
- възможностите за професионална квалификация на медицинския персонал;
- финансовата осигуреност и възможностите за собствени приходи в пазарни условия.

В съответствие с „Визията, целите и приоритетите на Национална програма за развитие: България 2030“, национални и европейски стратегически документи, България е определила **Визия за развитие на здравеопазването до 2030 г.**

„Здраве за всички – чрез ефективна промоция на здраве и превенция на болестите, условия за здравословен начин на живот, достъпни и качествени здравни услуги“.

Националната здравна стратегия 2021-2030 е в съответствие с Визията, целите и приоритетите на Националната програма за развитие: България 2030, одобрена с Решение № 33 на Министерски съвет от 20.01.2020 г., като рамков стратегически документ, фокусиран върху три стратегически цели: ускорено икономическо развитие, демографски подем и намаляване на неравенствата. Реализирането на стратегическите цели ще се осъществява чрез провеждане на целенасочени политики и интервенции, групирани в пет взаимосвързани и интегрирани оси на развитие – „Иновативна и интелигентна България“, „Зелена и устойчива България“, „Свързана и интегрирана България“, „Отзивчива и справедлива България“, и „Духовна и жизнена България“. Поставя се акцент върху осигуряването на равен достъп за всички до качествени здравни услуги с оглед изпълнение на цел 3 от Целите за устойчиво развитие на ООН – „Осигуряване на здравословен живот и насърчаване благосъстоянието на всички във всяка възраст“.

Водени от стратегическата рамка на Република България, ръководството на „МБАЛ – Благоевград „АД определя следните свои цели:

3.2.1.СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ:

3.2.1.1.СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ I. КАЧЕСТВЕНА И ДОСТЪПНА БОЛНИЧНА ПОМОЩ

Качеството е съществен компонент и основен атрибут на здравеопазването. При определяне качеството на здравните услуги винаги се сблъскваме с трудности, тъй като критериите за



пациентите, професионалистите и осигурителите са различни:

- за пациентите качествена е услугата, която се доближава до очакванията им;
- за медицинските специалисти - тя се отнася до професионализма, измерен чрез прилагане на съвременни диагностични и терапевтични техники;
- за осигурителите – адекватността на предоставените грижи, ефективност, достъпност, цени и т.н.

Качеството на медицинската помощ изисква предоставянето на подходящи здравни услуги за всеки пациент по всяко време. Неговите основни компоненти са:

- ✓ **Достъпност** - налична е възможността за обслужване;
- ✓ **Равнопоставеност** - грижите се предоставят на равнопоставена основа за всички;
- ✓ **Уместност** - това е точното подходящо лечение или грижа;
- ✓ **Приемливост** - грижите са приемливи за всеки пациент като резултат и цена;
- ✓ **Ефективност** - лечението довежда до желаните резултати при минимални усилия, разходи и загуби;
- ✓ **Ефикасност** - лечението се предоставя по най-добрия начин;
- ✓ **Полезност, продуктивност** - лечението довежда до желаните резултати;
- ✓ **Сигурност** - лечението се провежда по безопасен начин за пациента;
- ✓ **Безопасност** - пациентите да са сигурни, че няма да бъдат обект на медицинска грешка по време на лечението им;
- ✓ **Ориентиране към пациента** - уважение, отговорност и индивидуален подход, към всеки потърсил медицинска помощ.

Осигуряването на качествена медицинска помощ в „МБАЛ - Благоевград“ АД изисква изпълнението на следните основни дейности:

- Изпълнение на диагностично-лечебния алгоритъм на клиничните пътеки, клиничните процедури и амбулаторните процедури;
- Тясна колаборация със структурите на лечебното заведение;
- Поддържане на високо професионално ниво на всички работещи в лечебното заведение;
- Провеждане на проучвания и изследвания на удовлетвореност на пациентите;
- Висока степен на професионализъм;
- Ефикасно използване на наличните ресурсите.

3.2.1.2. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ II. ФИНАНСОВА УСТОЙЧИВОСТ НА „МБАЛ – БЛАГОЕВГРАД“ АД.

Финансова стабилност за нормалното функциониране, изразено чрез оптимални условия за работа на медицинския персонал и качествено обслужване на пациентите.

Финансовата ефективност на лечебното заведение е пряко свързана с дейностите по промоция активна профилактика и скрининг, превенция и ранна диагностика на социално значими заболявания.



Осигуряването на финансова ефективност и стабилност на здравната система не може да бъде постигнато без ефективни мерки за повишаване събираемостта на здравните вноски. Конкретни мерки за изпълнение на тази стратегическа цел:

Подобряване на приходната част на лечебното заведение, чрез подобряване събираемостта на приходите от здравноосигурителни вноски и поетапно увеличаване на заплащането на размера на здравноосигурителните вноски за лицата.

Обвързване на финансирането с оценка на качеството на медицинските дейности и удовлетвореността на пациентите.

3.2.1.3. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ III. ДОСТАТЪЧНИ И КВАЛИФИЦИРАНИ ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ В ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО И ПОДОБРЕНИ УСЛОВИЯ ЗА ОБУЧЕНИЕ И РАБОТА.

Успехът и развитието на „МБАЛ - Благоевград“ АД зависи в изключително голяма степен от хората, работещи в нея - от тяхната компетентност и пригодност, мотивация и професионално поведение.

От съществено значение за ефективното функциониране на болницата е участието на персонала в организационния живот на всички структури, мотивацията и удовлетвореността му, екипната работа и взаимоотношения.

Водещи фактори на мотивация на персонала в болницата са:

- ✓ съвместната работа с колегите;
- ✓ възможността за учене от колеги в рамките на мултидисциплинарните екипи;
- ✓ Постоянно обучение, повишаване на квалификацията и продължаващо обучение на работещите в лечебното заведение. Квалификацията и развитието са процеси, свързани с повишаване на уменията и знанията на персонала, отговорностите на лекарите, медицинските сестри, съобразявайки потенциалните им възможности с нуждите и изискванията на отделенията/звената.

Обучението е инвестиция, която води до усъвършенстване на персонала. Обучението, поддържащо и повишаване на професионалната квалификация на персонала в лечебното заведение са определящи за развитие и постигане целите на болницата.

Обучението способства персонала да:

- ✓ придобие нови знания и умения и да развие съществуващи такива;
- ✓ развие потенциала си;
- ✓ се подготви да се справя по-добре и ефективно с непредвидените обстоятелства и промени;
- ✓ се мотивира и да се удовлетвори от работата си;
- ✓ развие новаторско мислене и да прилага иновации.

3.2.1.4. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ IV. ПРОМОЦИЯ НА ЗДРАВЕ И ПРОФИЛАКТИКА НА БОЛЕСТИТЕ - УКРЕПВАНЕ НА КАПАЦИТЕТА НА ОБЩЕСТВЕНТО ЗДРАВЕОПАЗВАНЕ.

Основните причини за влошения здравен статус на населението са кръвно налягане, хранителният режим, тютюнопушенето и високият индекс на телесна маса. По отношение на превенцията и контрола водещите документи, залегнали в проекта на Национална здравна стратегия 2021-2030 са Глобална стратегия за превенция и контрол на незаразните заболявания и план за



действие към нея на Световната здравна организация (СЗО) и Европейска стратегия за превенция и контрол на незаразните болести и план за действие към нея.

За да се подобри качеството на живот и да се ограничат уврежданията и хроничните заболявания е необходимо да се завиши промоцията на здравето, профилактиката на заболяванията, ранната диагностика и по-доброто управление на здравословното състояние. За „МБАЛ – Благоевград“ АД тази цел е най-лесно изпълнима чрез организиране на „ден на отворените врати“ или „*безплатни медицински прегледи*“ в отделенията, които да осъществяват профилактика на различните заболявания.

3.2.1.5. СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ V. АДЕКВАТНА МЕДИЦИНСКА ПОМОЩ И ГРИЖИ ЗА СПЕЦИФИЧНИ И УЯЗВИМИ ГРУПИ ОТ НАСЕЛЕНИЕТО. ТАЗИ ЦЕЛ Е НАСОЧЕНА КЪМ ХОРАТА С УВРЕЖДЕНИЯ И ХРОНИЧНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ, КАКТО И МАЙЧИНОТО И ДЕТСКО ЗДРАВЕ.

Съществува здравна уязвимост при определени групи от лица и това са хората с увреждания и хронични заболявания, както и социално слабите бежанците, хора в неравностойно положение и други. За да се преодолее здравната уязвимост при лицата от определени уязвими групи се изисква прилагане на интегриран подход.

Предоставящите здравни услуги следва да придобият знания и умения за работа с хора и групи с различна култура и начин на живот с оглед подобряване на общуването с тях и преодоляване на някои съпротиви, свързани с начина на живот и със здравните грижи. В тези групи следва да се разширява мрежата от здравните медиатори, като предпоставка за подобряване на достъпа до здравни грижи, здравно образование и информиране

Пациентите с хронични заболявания и хората, които полагат грижи за тях, се сблъскват със сериозни затруднения, относно достъпа до здравната система, както и достъпа до работа. . Експертното решение от ТЕЛК съдейства за социализацията на хората с увреждания само в частта инвалидна пенсия, технически помощни средства, чужда помощ.

Политиката за правата на хората с увреждания следва да бъде насочена и да бъдат ангажирана към оказване на подкрепа за хората с увреждания.

Майчино и детско здраве също остава в центъра на стратегическите и оперативни действия на системата на здравеопазването. За подобряване на показателите за майчино и детско здраве усилията са насочени към осигуряване на универсален достъп и повишаване на обхвата на децата, бременните и майките на деца до една година с качествени здравни грижи и услуги за профилактика, диагностика, лечение и рехабилитация.

Повишаване капацитета на медицински специалисти по въпросите на детско здраве, с акцент ранно идентифициране на риск от проблеми в развитието и необходимостта от ранна интервенция, подобряване на уменията за консултиране и ефективна комуникация с децата и техните родители е дейност, която е изключително необходима за подобряване на качеството на грижите за децата, бременните и майките на деца до 1 г.

IV. ПРЕДСТАВЯНЕ НА „МБАЛ – БЛАГОЕВГРАД“ АД

4.1.Регистрация и административно-правен статут



„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД „ АД
гр. Благоевград, ул. „Славянска” № 60, тел. 073/82-92-329; факс:073/88-41-29

„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД“ АД е търговско дружество. На основание чл. 101, ал.1 и 5 и във връзка с чл.104 и чл.38 от Закона за лечебните заведения, със Заповед № РД 19-22/18.08.2000 г. на Министъра на здравеопазването съществуващото публично здравно заведение Районна болница, град Благоевград е преобразувано в лечебно заведение с наименование „Многопрофилна болница за активно лечение - Благоевград“ АД. С Решение на Благоевградския окръжен съд № 3473/05.09.2000 г. е регистрирано и вписано в търговския регистър акционерно дружество с фирма „Многопрофилна болница за активно лечение - Благоевград“ АД. Седалището на дружеството и адреса на управлението е: гр. Благоевград, ул. Славянска № 60.

4.2.Капитал на дружеството

Дружеството е учредено с основен капитал 3 460 000 лв., разделен на 346 000 акции с номинална стойност 10 лв., 51 % държавно участие в капитала и 49 % общинско участие в капитала. Общинското участие е разпределено пропорционално на броя на населението на всяка една от 14 – те общини в област Благоевград. Собственик на капитала на дружеството са: държавата, представлявана от министъра на здравеопазването/ основен акционер/ и 14 – те общини в област Благоевград.

Към 31.12.2021 г. капиталът на дружеството е в размер на 10 861 260,00 лв., разпределен е в 1 086 126 броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева.

Капиталът е разпределен между Държавата и общините в Област Благоевград, в следното процентно съотношение:

- ✓ Държавата, представлявана от министъра на здравеопазването - 84,39 %;
- ✓ Община Банско – 0,61 %;
- ✓ Община Белица – 0,52 %
- ✓ Община Благоевград – 3,62 %
- ✓ Община Гоце Делчев – 1,48 %
- ✓ Община Гърмен – 0,66 %
- ✓ Община Кресна – 0,30 %
- ✓ Община Петрич – 2,58 %
- ✓ Община Разлог – 0,93 %
- ✓ Община Сандански – 1,96 %
- ✓ Община Сатовча – 0,83 %
- ✓ Община Симитли – 0,75 %
- ✓ Община Струмяни – 0,33 %
- ✓ Община Хаджидимово – 0,54 %
- ✓ Община Якоруда – 0,50 %

4.3.Предмет на дейност

Предметът на дейност на дружеството е определен в съответствие с чл.19, чл.20 и чл.23, ал.2, т.2 от ЗЛЗ - диагностика, лечение и рехабилитация на пациенти със спешни, остри и изострени хронични заболявания във всички разкрити отделения на болницата на равнището на добрата медицинска практика в съответствие с най-добрите постижения на медицината. Това е отразено в документите за регистрация на ЛЗ, както и в Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред. Основната



икономическа дейност на „МБАЛ - Благоевград” АД е дейност на лечебни заведения за болнична помощ. Основният предмет на дейност на „МБАЛ - Благоевград” АД е осъществяване на болнична помощ. „МБАЛ - Благоевград” АД извършва дейността си: в съответствие с утвърдените по реда на чл. 6, ал.1 от ЗЛЗ медицински стандарти и Правилата за добра медицинска практика; при осигуреност на лечебното заведение с медицински специалисти на основен трудов договор; при наличие в определените в медицинските стандарти по т.1 технически изправна медицинска апаратура и техника на територията на болницата и при осигуреност на непрекъснато 24 - часово изпълнение на лечебна дейност по медицински специалности, включително и на медицинска помощ при спешни състояния.

Дейността на лечебното заведение се осъществява въз основа на разрешение за лечебна дейност, издадено от министъра на здравеопазването по реда на чл. 46 и следващите от Закона за лечебните заведения.

Последното издадено разрешение за дейност е МБ-36 от 26.04.2016г. , по силата на което „МБАЛ - Благоевград” АД, град Благоевград има право да извършва следните дейности:

1. диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
2. родилна помощ;
3. рехабилитация;
4. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
6. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство;
7. учебна и научна дейност.

По следните медицински специалности:

1. Анестезиология и интензивно лечение;
2. Вътрешни болести;
3. Кардиология;
4. Пневмология и фтизиатрия;
5. Гастроентерология;
6. Ендокринология и интензивно лечение;
7. Нервни болести;
8. Акушерство и гинекология;
9. Неонатология;
10. Ортопедия и травматология;
11. Ушно-носно гърлени болести;
12. Инфекциозни болести
13. Клинична лаборатория
14. Микробиология;
15. Педиатрия
16. Хирургия
17. Образна диагностика;
18. Обща и клинична патология;



19. Физикална и рехабилитационна медицина;
20. Нефрология;
21. Клинична хематология;
22. Урология;
23. Очни болести;
24. Спешна медицина;
25. Трансфузионна хематология
26. Съдебна медицина.

4.4. Организационна структура

Структурата на болницата е изградена в съответствие с изискванията на чл.57 - 61 от ЗЛЗ и Наредба №49/ 18.10.2010 г. на МЗ. Болницата се състои от три функционални обособени структурни блока:

- Консултативно-диагностичен блок;
- Стационарен блок
- Административно – стопански блок

КОНСУЛТАТИВНО - ДИАГНОСТИЧНИЯТ БЛОК ИМА СЛЕДНАТА СТРУКТУРА:

А) Регистратура

Б) Консултативно- диагностични кабинети – 14, разположени в съответните отделения, В) Медико - диагностични и/или медико-технически лаборатории:

1. Клинична лаборатория – притежава необходимите Сертификати за външна оценка на качеството „Клинична лаборатория“, издаден от Българското дружество за осигуряване на качеството в медицинската лаборатория ен контрол на качеството, издаден от Национален център

2. Микробиологична лаборатория – притежава необходимия сертификат за контролен цикъл „Микробиология“, издаден от Национална система за външен контрол на качеството на диагностичните лаборатория по микробиология, вирусология, паразитология, микология и инфекциозна имунология.

Г) Отделения без легла и кабинети за диагностика

1.Отделение по образна диагностика – в отделението се използват източници на йонизиращи лъчения за медицински цели и отделението разполага с Лицензия Серия: И-7247, регистрационен № 04724 за отделение по образна диагностика, валидна до 27.07.2025 г.

2. Отделение по трансфузионна хематология
- 3.Отделение по физикална и рехабилитационна медицина
4. Отделение по „Клинична патология“
5. Отделение по “Съдебна медицина”
6. Отделение по хемодиализа
7. Първи ТЕЛК състав
8. Втори ТЕЛК състав

СТАЦИОНАРНИЯТ БЛОК: включва 14 отделения с 277 броя легла за активно лечение, разпределени в отделения:

- 1.Отделение по Вътрешни болести - Отделението разполага с 30 легла.
2. Отделение по кардиология в т.ч. помещение за работа с йонизиращи лъчения, с ангиографска (процедурна) зала. Отделението разполага с 30 легла.



3. Отделение по нервни болести - разполага с 22 легла;
4. Отделение по гастроентерология - разполага с 24 легла;
5. Отделение по инфекциозни болести - разполага с 22 легла
6. Отделение по педиатрия - разполага с 20 легла, разпределени по възрастови групи,
7. Отделение по неонатология - разполага с 16 легла
8. Операционен блок
- 8.1. Отделение по хирургия - разкрити 19 легла
- 8.2. Отделение по урология - има разкрити 17 легла. В отделението се използват източници на йонизиращи лъчения за медицински цели – зала за екстракорпорална литотрипсия и има издадена Лицензия Серия:И - О, регистрационен № 5747 със срок на валидност 10 години от 21.05.2021 г.
9. Отделение по ортопедия и травматология - с разкрити 18 легла. Отделението има издадена лицензия за използване на източници на йонизиращи лъчения за медицински цели Серия: И-80879, регистрационен № 04071 валидна до 16.08.2022г.
10. Отделение по очни болести - с разкрити 5 легла
11. Отделение по ушно-носно-гърлени болести - с разкрити 5 легла.
12. Отделение по акушерство и гинекология - има разкрити 29 легла, от които:
13. Отделение по анестезиология и интензивно лечение - има разкрити 20 легла
14. Спешно отделение – с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Спешна медицина”, има легла за диагностично изясняване до 24 часа.

АДМИНИСТРАТИВНО СТОПАНСКИ БЛОК:

1. Администрация, счетоводство и информационно осигуряване
2. Болнична аптека, която притежава Разрешение за откриване на болнична аптека № 504-1 от 29.12.2017г. с ръководител магистър фармацевт Благой Англов Дончев, притежава Лицензия за дейности с лекарствени продукти, съдържащи наркотични вещества от Приложение № 2 и 3 към чл.3, т.2 и 3 от Наредба за реда за класифициране на растенията и веществата като наркотични, в аптека на лечебно заведение за общинска помощ № Н-3221/03.07.2018г.
4. Материално-техническа служба (Складово стопанство)
5. Автотранспорт

4.5. Управление и управленска структура

„МБАЛ-Благоевград“ АД е акционерно дружество с едностепенна система на управление, която включва: общо събрание на акционерите и съвет на директорите. Съветът на директорите е тричленен: председател на СД, заместник - председател на СД и Изпълнителен директор, който е упълномощен да представлява и управлява дружеството.

Управлението на дружеството, съгласно закона за лечебните заведения се осъществява от:

- ✓ Изпълнителен директор;
- ✓ Заместник - директор по медицинските дейности;
- ✓ Заместник директор по икономическите дейности (вакантна длъжност);
 - ✓ Началници на отделения и звена;
 - ✓ Главен счетоводител;
 - ✓ Главна медицинска сестра;



„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД „ АД
гр. Благоевград, ул. „Славянска” № 60, тел. 073/82-92-329; факс:073/88-41-29

- ✓ Медицински съвет, консултативен орган на Изпълнителния директор;
- ✓ Съвет по здравни грижи, консултативен орган на Главна медицинска сестра.

4.6. Учебна дейност

Съгласно заповед на Министъра на здравеопазването № РД-01-617 от 28.11.2022 г. „МБАЛ – Благоевград“ АД е одобрена да извършва дейности по:

- клинично обучение на студенти по медицина,
- клинично обучение на студенти по професионално направление: „здравни грижи“ по следните специалности – медицинска сестра, акушерка, медицински лаборант, рентгенов лаборант, рехабилитатор;

- следдипломно обучение на лица с професионална квалификация – лекар по следните специалности: акушерство и гинекология, анестезиология и интензивно лечение, „вътрешни болести, гастроентерология, инфекциозни болести, кардиология, клинична лаборатория, клинична микробиология, неонатология, нервни болести, образна диагностика, ортопедия и травматология, педиатрия, трансфузионна хематология, урология, ушно-носно-гърлени болести, физикална и рехабилитационна медицина и хирургия. Одобрението е за срок от пет години.

4.7. Човешки ресурси

Към 30.09.2022 г. средносписъчния брой на персонала в болницата е 459 души, от които:

- ✓ Висш медицински персонал – 109 от които 3 фармацевти, лекари 106 в т.ч. със специалност – 82 човека;
- ✓ висш немедицински персонал – 5
- ✓ медицински специалисти – 175
- ✓ санитарни – 115
- ✓ друг персонал – 55

В контекста на изложените данни следва да се спомене, че от лекарите в лечебното заведение 106 в т.ч. със специалност – 82 лица, от тях 64 с една специалност и 18 с две специалности, владеят или ползват чужд език, 85% от всички лекари притежават компютърна грамотност. От специалистите по здравни грижи има 7 с образователно квалификационна степен „магистър“, 27 с образователно квалификационна степен „бакалавър“, като и обучаващи се.

„МБАЛ – Благоевград“ АД и COVID -19

Във връзка с обявената през последните две години обявена епидемична обстановка в цялата страна, свързана с COVID-19 и наложилите се редица реорганизации на отделенията в болницата, за да може да се гарантират здравните услуги в област Благоевград. Които реорганизации ограничиха приема на пациенти в лечебното заведение с други заболявания, освен с конид-19. Което доведе до отлив на пациенти от лечебното заведение и намаляване броя на преминалите пациенти.

V. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ

5.1. Източници на финансиране

Съгласно чл.96 и 97 от закона за лечебните заведения източниците на финансиране в „МБАЛ-Благоевград“ АД се формират, както следва следните:

1. Договор с Министерство на здравеопазването: на основание Наредбата за медицинските дейности



извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за които Министерството на здравеопазването субсидира лечебни заведения и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения,

1.1. дейности във връзка със заплащане на лечение за заболявания по чл. 82, от Закона за здравето, а именно:

- медицинска помощ при спешни състояния;
- интензивно лечение на здравно неосигурени лица;

1.2. експертизи за вид и степен на увреждане и трайна неработоспособност

1.3. за оказване на спешна медицинска помощ на пациенти със спешни състояния, преминали през спешно отделение, които не са хоспитализирани в същото лечебно заведение;

1.4. за поддържане готовността на клиники и отделения по инфекциозни болести за оказване на медицинска помощ при епидемично разпространение на заразна болест по чл.61, ал.1 от закона за здравето.

2. Договор за оказване на болнична помощ по клинични пътеки и извършване на амбулаторни процедури с НЗОК и извършване на клинични процедури с НЗОК № 010622/26.02.2020г. с Националната здравноосигурителна каса, представлявана от директора на Регионалната здравноосигурителна каса – Благоевград.

3. Други приходи от:

- потребителска такса;
- платени услуги на граждани;
- платени услуги от фирми и застрахователи;
- от здравноосигурителни фондове;
- договори за извършване на клинични проучвания;
- договори за отдаване под наем на помещения;
- помощи и дарения.

5.2. Преминали пациенти

През последните години преминалите пациенти са относително постоянна величина по данни на лечебното заведение (таблица 1).

Таблица 1 - Преминали пациенти през стационарните отделения на „МБАЛ – Благоевград“ АД за периода 2019 г. – 2020 г.

Година	Преминали пациенти
2019 г.	14 303
2020 г.	11 006
2021 г.	9 709

Източник: „МБАЛ – Благоевград“ АД, Информационно звено

От таблица 1 се вижда, че има тенденция на намаляване броя на пациентите, което след 2020г. се дължи на усложнената епидемична обстановка в страната свързана с COVID-19. За периода от 2020г. до 31.03.2022г. в лечебното заведение основно и приоритетно се хоспитализираха пациенти с ковид-19. В тази връзка и вземайки в предвид, че тази усложнена епидемична обстановка продължи дълго време отлива на пациентите с други заболявания от лечебното заведение е траен. Поради, което статистическите данните за 2020 г. и 2021г. на лечебното заведение не могат да послужат като



реална база данни за прогнозиране на бъдещите инвестиционни намерения и прогнозиране на приходи и разходи.

5.3. Приходи на „МБАЛ – Благоевград“ АД

Към 30 септември 2022г. приходите на “МБАЛ-Благоевград” АД са в размер на 14 825 992 лв.

Те са формирани от следните финансови източници:

Министерство на здравеопазването - за извършена дейност: издадени експертни решения от ТЕЛК и преминали пациенти през Спешно приемно отделение – на стойност 887 659лв., Признат приход от финансиране на дълготрайни активи 65 171 лв.

РЗОК – Благоевград – за извършена медицинска дейност по клинични пътеки, клинични процедури и медицински изделия в размер на 10 338 349лв.

Финансиране за изпълнители на болнична медицинска дейност за допълнителни трудови възнаграждения за медицинския персонал, съгласно чл.5 от ЗБНЗОК за първо тримесечие на 2022г. в размер на 522 340лв., финансиране на средства за допълнителни трудови възнаграждения на персонал в лечебното заведение извършвали дейности по наблюдение, диагностика и лечение на пациенти с доказан COVID – 19 - на стойност 1 592 265лв. и средства за поставени ваксини 1 840лв. Средствата получени от РЗОК като финансиране са начислени и изплатени на персонала т.е. отчетени са и като разход за ФРЗ.

Други приходи: потребителска такса – 57 988 лв., платени услуги граждани – 525 630лв., платени услуги от фирми – 372 558лв., наеми – 10 636 лв. и други приходи – 25 210лв.

Друго финансиране – приходи от помощи и дарения от други дарители – 415 586лв

През отчетната 2021г. приходите на “МБАЛ-Благоевград” АД са в размер на 23 472 х. лв. Те са формирани от следните финансови източници:

Министерство на здравеопазването - през 2021г. “МБАЛ Благоевград” АД получава финансови средства от Републикански бюджет чрез Министерство на здравеопазването, съгласно сключени договори за извършени медицински дейности, за:

1. Медицинска експертиза, осъществявана от ТЕЛК
Оказване на спешна медицинска помощ на пациенти със спешни състояния
Поддържане готовността на отделението по инфекциозни болести за оказване на медицинска помощ при епидемично разпространение на заразни болести
2. За поддържане на готовност за оказване на медицинска помощ през периода на обявената извънредна епидемична обстановка поради разпространение на Ковид-19, чрез гарантиране провеждането на кислородолечение на всички нуждаещи се
3. За поддръжка и подобряване на материално техническа обезпеченост и капацитет от медицински и помощен персонал в отделението по съдебна медицина

Признат приход от финансиране на дълготрайни активи 80 х.лв. или общ приход от МЗ 2 252х.лв.

РЗОК – Благоевград – за извършена медицинска дейност по клинични пътеки, клинични процедури, медицински изделия и лабораторни изследвания в размер на 13 377 х.лв., в т.ч. за работа при неблагоприятни условия 1 677 х.лв.

Финансиране за изпълнители на болнична медицинска дейност на персонал в лечебното заведение извършвали дейности по наблюдение, диагностика и лечение на пациенти с доказан COVID – 19 – 5 830 х.лв.



- Други приходи: потребителска такса – 93 х. лв., платени услуги граждани – 817 х. лв., платени услуги от фирми 619х.лв. Приходи от помощи и дарения 390 х. лв. Като приходи за бъдещи периоди и финансираня са посочени суми, изразяващи стойността на получените от МЗ и други дарители дълготрайни и краткотрайни активи.

5.4.Разходи на „МБАЛ - Благоевград“ АД

Разходите към 30 септември 2021г. са в размер на 16 738 х. лв.

От разходите за дейността най-голям относителен дял заемат: работни заплати и социални и здравни осигуровки общо 11 203 882 лв., лекарства, консумативи и кръв и биопродукти – 2 284 653лв., вода, горива и ел.енергия – 330 482лв.

Храната за пациентите е 170 476лв. Подкрепителна закуска на кръводарителите – 37 592лв. Разходи за външни услуги, които включват: тел.разговори, пране, стерилизация, текущ ремонт, болнични отпадъци, охрана, абонаментна поддръжка на медицинска апаратура и софтуер, транспортни услуги, храна персонал, застраховки и медицински услуги от други здравни заведения - са в размер на 1 520 499лв., Разходи за амортизация – 652 984лв.

Други разходи: данък сгради и такса смет, глоби и неустойки, представителни разходи и други разходи в размер на 209 764лв. Финансови разходи за периода 1745 лв.

За сравнение за същия период на 2020 г. като цяло приходите са увеличени с 3 884 х.лв., и разходите също са увеличени с 3 981 х.лв. и в приходите и разходите е отчетено финансирането от НЗОК за работещите в системата на здравеопазването в условия на заплахата за общественото здраве от Covid-19“ , по чл.5 от ЗБНЗОК и за поставени ваксини, което е 4 009 148 лв.

Разходите към 30 септември 2022г. са в размер на 15 566 197лв.

От разходите за дейността най-голям относителен дял заемат: работни заплати и социални и здравни осигуровки общо 9 961 658 лв., което е 64,00% от общите разходи, лекарства, консумативи и кръв и биопродукти – 1 999 432лв., вода, горива и ел. енергия – 763 314лв.

Храната за пациентите е 189 254лв. Подкрепителна закуска на кръводарителите – 38 680лв. Разходи за външни услуги, които включват: тел. разговори, пране, стерилизация, текущ ремонт, болнични отпадъци, охрана, абонаментна поддръжка на медицинска апаратура и софтуер, транспортни услуги, храна персонал, застраховки и медицински услуги от други здравни заведения - са в размер на 1 352 400 лв., Разходи за амортизация – 597 934лв.

Други разходи: данък сгради и такса смет, глоби и неустойки, представителни разходи и други разходи в размер на 316 327лв. Финансови разходи за периода 5 287 лв.

За сравнение за същия период на 2021 г. като цяло приходите са намалени с 1 567 х. лв., което е намаление от финансиране за Covid 19 разходите също са намалени с 1 172 х. лв.

И в приходите и в разходите е отчетено финансирането от НЗОК за работещите в системата на здравеопазването в условия на заплахата за общественото здраве от Covid-19“ и по чл.5 от ЗБНЗОК , което е 2 116 445 лв. за 2022г.

Разходите към 31 декември 2021г. са в размер на 23 463 х. лв.

Разходите по икономически елементи са както следва:

- 1.Разходи за материали – 4 247 х. лв.;
- 2.Разходи за външни услуги – 2 358 х. лв.;



- 3.Разходи за амортизации – 780 х. лв.;
- 4.Разходи за възнаграждения – 13 645 х. лв.;
- 5.Разходи за осигуровки – 2 216 х. лв.;
- 6.Други разходи – 215 х. лв.;
- 7.Финансови разходи – 2 238лв.

От разходите за дейността най-голям относителен дял заемат: работни заплати и социални и здравни осигуровки общо 15 861 х. лв., което е 67,61% от всички разходи, лекарства, консумативи и кръв и биопродукти – 3 057 х. лв., което е 13,03% , вода, горива и ел. енергия – 617 х. лв. или 2,63%, Храната за пациентите е 243 х. лв. Подкрепителна закуска на кръводарителите – 50 х. лв., храна на персонал – 162 х. лв. Разходи за външни услуги, които включват: тел. разговори, пране, стерилизация, текущ ремонт, болнични отпадъци, охрана, абонаментна поддръжка на медицинска апаратура и софтуер, транспортни услуги, застраховки и медицински услуги от други здравни заведения - са в размер на 2 358 х. лв., Разходи за амортизация – 780 х. лв.

Други разходи: данък сгради и такса смет., глоби и неустойки, представителни разходи и други разходи в размер на 215х. лв. Финансови разходи за периода 2238 лв.

За сравнение за същия период на 2020г. като цяло приходите са увеличени с 3 904 х. лв., и разходите са увеличени с 3 951 х. лв., и в приходите и разходите е отчетено финансирането за персонала в лечебното заведение извършвали дейности по наблюдение, диагностика и лечение на пациенти с COVID–19“,което е 5 830 х. лв.

5.5.Финансов резултат и задължения

Дружеството приключи 2021 година с печалба в размер на 9 х. лв.

Задължения

ъм 30 септември 2022г. общия размер на задълженията е 1 485 108лв., от които:

- към доставчици – 483 544 лв.
- Към персонала – 622 861 лв.
- Към осигурителни предприятия – 246 191 лв.
- Други задължения – 132 512 лв.

От задълженията към доставчици 151 214 лв. са за лекарства, 146 197 лв. за медицински консумативи и задължения към други доставчици на стоки и услуги 186 133 лв.

Няма просрочени задължения към 30.09.2022 г.

Към 30 септември 2021г. общия размер на задълженията е 2 141 548 лв., от които:

- към доставчици – 699 852лв.
- Към персонала – 923 876лв.
- Към осигурителни предприятия – 328 150 лв.
- Други задължения - 189 670 лв.

От задълженията към доставчици 323 186 лв. са за лекарства, 194 505 лв. за медицински консумативи и задължения към други доставчици на стоки и услуги 182 161 лв.

Към 30.09.2022 г. равнището на общият размер на задълженията спрямо това за същия период на 2021г. е намален с 656 440 лв., в т.ч. към доставчиците е намалено с 216 308 лв.



5.6. Средни брутни заплати

Към 30 септември 2022 г. средната брутна работна заплата за лечебното заведение е в размер на 2 007лв.

По категории персонал средната брутна работна заплата е както следва:

- Висш медицински персонал – 3 181 лв.
- Полувисш медицински персонал – 2 003 лв.
- Друг персонал – 1 319 лв.

Към 30 септември 2021 г. средната брутна работна заплата за лечебното заведение е в размер на 2 341лв.

По категории персонал средната брутна работна заплата е както следва:

- Висш медицински персонал – 3 415 лв.
- Полувисш медицински персонал – 2 323 лв.
- Друг персонал – 1 734 лв.

VI. ОСНОВНИ ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ

Икономическите показатели показват дейността на МБАЛ – Благоевград“ АД“

Средният разход на 1 леглоден към 30 септември 2022 г. е в размер на 402,74лв., а за 2021г. е 437.38 лв., което е с 34,64 лв. по-малко

Среден разход на 1 лекарстводен

Средният разход на 1 лекарстводен за деветте месеца на 2022 г. е 26.48лв., а за 2021 г. е 34.99 лв., което е с 8.51 лв. по - малко

Анализ на статистическите показатели

Среден брой легла

Средният брой легла на „МБАЛ Благоевград” АД през разглеждания период на 2022 г. е 292 легла, а през 2021 г. са били 323.

Реализирани легло дни

Към 30 септември 2022 г. в болницата са реализирани общо 38 651 легло дни, а през същия период на 2021 г. те са 38 265 легло дни. Това е с 386 леглодни повече или с 1,01% спрямо данните от същия период на предходната година.

Преминали болни

За деветте месеца на 2022 г. през стационарните звена на болницата са преминали 8 135 болни, а за същият период на предходната година те са 7 418. Установяваме, че те са с 717 повече спрямо данните от предходната година или 9,67%.

Използваемост на легловия фонд (в дни)

Показателят използваемост на легловият фонд средно за болницата за разглеждания период на 2022 г. е 48.49 % или 132,37 дни, срещу 43.39 % за същия период на 2021г. и 118,47 дни.

Установяват се увеличение на показателите за използваемост на леглата с 11,75%.

Оборот на леглата

Показателят оборот на леглата към 30 септември на 2022 г. е 27.86. За същия период на 2021 година показателят възлиза на 22.97. Тези данни показват, че през 2022г. броя на болните



преминали през едно легло е по-голям, тъй като имаме увеличение на болните и намаляване на броя на леглата.

Болничен леталитет

Болничният леталитет към 30 септември на 2022 г. е 4.75 %, а за същият период на 2021 г. е 4,28% т.е. отбелязваме увеличение на леталитета с 0,47%.

Среден болничен престой

Средният престой за болницата е 4.75 дни за 2022 г, а през същият период на 2021 г. е 5.16 дни.

В обобщение на основните статистически показатели на стационарните звена към 30 септември 2022г .може да посочим следното: при среден брой от 292 болнични легла са преминали 8 135 болни, като са реализирали 38 651 леглодни и са постигнали използваемост на легловия фонд от 48.49 % и оборот на леглата 27.86 като средно пациентите са престояли в болницата по 4.75 дни.

Сравнявайки със същия период на предходната година се вижда, че в болницата има повече лекувани пациенти, с по-малки стойности за 1 леглоден и за 1 лекарствен ден, като в общите разходи са включено и допълнителното трудово възнаграждение за Ковид болница и допълнителните възнаграждения по чл.5 от ЗБНЗОК.

Увеличението на разходи за горива, е.енергия и отопление, което е с 433 х.лв. повече от същия период на 2021г., за 9 месеца от началото на годината има компенсация 188 х. лв., разлика 245 х.лв. Това води до увеличение на общите разходи за периода и до влошаване на финансовият резултат. В първите три месеца на 2022г.болницата работеше в условията на извънредното положение в страната – във връзка с разпространението на вируса Ковид-19 което несъмнено се отрази на работата в лечебното заведение. След 01 април започна нормална лечебна дейност във всички отделения.

Стойността на един храноден за болните е 4.90 лв. за 2022г. за същия период на 2021г. е 4,46лв.

В Хемодиализа са извършени 1114 броя диализи

В ТЕЛК са издадени 2 521 експертни решения

В Клинична лаборатория и Микробиология са направени съответно – 354 727бр. 10 767бр. изследвания, в отделението по Образна диагностика – 7 419 изследвания, в Патоанатомия – 3 274 бр. и в ОТХ – 17 785 изследвания

През Спешно отделение са преминали 11 454 пациенти, от които хоспитализирани 5 426 пациенти. Закупени и дарени дълготрайни активи – апаратура и компютърна за отделенията са на стойност 36 х. лв.

Основните икономически показатели на стационарните отделения към 31.12.2021 г. са както следва :

- 1.Преминали болни през стационарните отделения са 9 709 бр. от които 1878 с коронавирусна инфекция, през 2020г. са били 11 006 болни от които 1166 с коронавирусна инфекция
- 2.Брой леглодни - 52 862 леглодни, през 2020г. са били 54 849 леглодни или с 1987 леглодни по малко.
- 3.Използваемост на болничните леглата в дни – 165.71 дни, а през 2020г. е било 170,34 дни
- 4.Използваемост на болничните легла в % - 45,40 % за 2021г., 46,67 % - за 2020 г.
- 5.Среден престой на един болен в дни – 5,44 дни за 2021г. и 4,98 за 2020г.
- 6.Оборот на едно легло – 30.44, а през 2020 г. е било 34.18



„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД „ АД
гр. Благоевград, ул. „Славянска” № 60, тел. 073/82-92-329; факс:073/88-41-29

7.Стойността на един лекарствен за Болницата е 35,02 лв., а стойността на един храноден за болните е 4,59 лв., за 2020 г. тези показатели са: лекарствен – 26,77 лв. и храноден 4,69 лв.

8.Болничния леталитет за 2021 г. е 5.22, за 2020 г. е било 3,91 т.е. отбелязваме увеличение на леталитета с 1,31

В Хемодиализа са извършени 1 341 броя диализи

В ТЕЛК са издадени 5 063 експертни решения

През Спешно отделение са преминали 12 712 пациенти, от които хоспитализирани 6 410 болни.

Дейността на параклиничните отделения през 2021 година е пряко свързана със стационарните отделения на Болницата и спешно отделение, също така и със структурите на извън болничната помощ.

В Клиничната лаборатория са извършени общо 468 062 броя изследвания.

В Микробиологична лаборатория са извършени 20 162 броя изследвания.

В Рентгеново отделение са извършени общо 8 873 броя изследвания.

В Патоанатомично отделение са извършени 3 948 броя изследвания

В ОТХ са преминали 6 286 броя кръводарители, за 2020г. са били 5 708 бр. кръводарители или 578 кръводарители повече

През 2021г. в МБАЛ Благоевград АД са извършени 2 719 операции.

От всички преминали болни през стационарните звена за 2021 г., 8 699 болни са от Благоевград и областта, 622 преминали болни са от Кюстендилска област, 136 болни от София и областта, 252 болни от други области в страната.

Стойността на един преминал болен за 2021 г. за Болницата е 2416 лв., за 2020г. тази стойност е 1773 лв.

В стойността на преминал болен за 2021г., както и за 2020г. са включени сумите от финансиране на болницата, във връзка с преминалите болни с Ковид-19 инфекция пациенти, поради извънредната епидемична обстановка в страната.

В обобщение на основните статистически показатели на стационарните звена към 31 декември на 2021г .може да посочим следното: при среден брой от 319 болнични легла са преминали 9 709 болни от които 1 878 с коронавирусна инфекция, като са реализирали 52 862 леглодни и са постигнали използваемост на легловият фонд от 45.40 % и оборот на леглата 30.44 като средно пациентите са престояли в болницата по 5.44 дни.

Сравнявайки със същия период на предходната година се вижда, че в болницата има по-малко преминали пациенти и доста по-малко леглодни, и по висока стойност на един преминал болен, което се дължи на извънредното положение в страната – във връзка с разпространението на вируса Ковид-19 и намален и в определени периоди спрения планов прием на пациенти с други заболявания.

Преминалите болни са с 1 297 по-малко и леглодните са с 1 987 по-малко, което води до намаляване на приходите и увеличение на разходите. Драматично са увеличени разходите за материали с 471 х.лв. в сравнение с предходната година, в т.ч. за лекарства и консумативи – 302х.лв., ел. енергия, вода и отопление – с 202х.лв., имайки предвид увеличението на цените на горива, ел . енергията и газ за отопление. По малко е разхода на др. материали – 33х.лв.

Преден разход на 1 леглоден

Средният разход на 1 леглоден към 30 септември 2022 г. е в размер на 402,74лв., а за 2021г. е 437.38 лв., което е с 34,64 лв. по-малко

Среден разход на 1 лекарствен

Средният разход на 1 лекарствен за деветте месеца на 2022 г. е 26.48лв., а за 2021 г. е 34.99 лв., което е с 8.51 лв. по - малко



Анализ на статистическите показатели

Среден брой легла

Средният брой легла на „МБАЛ Благоевград” АД през разглеждания период на 2022 г. е 292 легла, а през 2021 г. са били 323.

Реализирани легло дни

Към 30 септември 2022 г. в болницата са реализирани общо 38 651 легло дни, а през същия период на 2021 г. те са 38 265 легло дни. Това е с 386 леглодни повече или с 1,01% спрямо данните от същия период на предходната година.

Преминали болни

За деветте месеца на 2022 г. през стационарните звена на болницата са преминали 8 135 болни, а за същият период на предходната година те са 7 418. Установяваме, че те са с 717 повече спрямо данните от предходната година или 9,67%.

Използваемост на легловия фонд (в дни)

Показателят използваемост на легловият фонд средно за болницата за разглеждания период на 2022 г. е 48.49 % или 132,37 дни, срещу 43.39 % за същия период на 2021г. и 118,47 дни. Установяват се увеличение на показателите за използваемост на леглата с 11,75%.

Оборот на леглата

Показателят оборот на леглата към 30 септември на 2022 г. е 27.86. За същия период на 2021 година показателят възлиза на 22.97. Тези данни показват, че през 2022г. броя на болните преминали през едно легло е по-голям, тъй като имаме увеличение на болните и намаляване на броя на леглата.

Болничен леталитет

Болничният леталитет към 30 септември на 2022 г. е 4.75 %, а за същият период на 2021 г. е 4,28% т.е. отбелязваме увеличение на леталитета с 0,47%.

Среден болничен престой

Средният престой за болницата е 4.75 дни за 2022 г, а през същият период на 2021 г. е 5.16 дни.

В обобщение на основните статистически показатели на стационарните звена към 30 септември 2022г. може да посочим следното: при среден брой от 292 болнични легла са преминали 8 135 болни, като са реализирали 38 651 леглодни и са постигнали използваемост на легловия фонд от 48.49 % и оборот на леглата 27.86 като средно пациентите са престояли в болницата по 4.75 дни.

Сравнявайки със същия период на предходната година се вижда, че в болницата има повече лекувани пациенти, с по-малки стойности за 1 леглоден и за 1 лекарствен ден, като в общите разходи са включено и допълнителното трудово възнаграждение за Ковид болница и допълнителните възнаграждения по чл.5 от ЗБНЗОК.

Увеличението на разходи за горива, ел.енергия и отопление, което е с 433 х.лв. повече от същия период на 2021г., за 9 месеца от началото на годината има компенсация 188 х. лв., разлика 245 х.лв. Това води до увеличение на общите разходи за периода и до влошаване на финансовият резултат. В първите три месеца на 2022г.болницата работеше в условията на извънредното положение в страната – във връзка с разпространението на вируса Ковид-19 което несъмнено се отрази на работата в лечебното заведение. След 01 април започна нормална лечебна дейност във всички отделения.



Стойността на един храноден за болните е 4.90 лв. за 2022г. за същия период на 2021г. е 4,46лв.

В Хемодиализа са извършени 1114 броя диализи

В ТЕЛК са издадени 2 521 експертни решения

В Клинична лаборатория и Микробиология са направени съответно – 354 727бр. 10 767бр. изследвания, в отделението по Образна диагностика – 7 419 изследвания, в Патоанатомия – 3 274 бр. и в ОТХ – 17 785 изследвания

През Спешно отделение са преминали 11 454 пациенти, от които хоспитализирани 5 426 пациенти. Закупени и дарени дълготрайни активи – апаратура и компютърна за отделенията са на стойност 36 х. лв.

Болницата има подписани договори с другите лечебни заведения за предоставяне на медицински услуги съгласно Закона за лечебните заведения. Такива са договорите за доставка на кръв и кръвни съставки, за извършване на изследвания в отделение по образна диагностика, Клинична лаборатория, микробиология, за консултативна помощ на хоспитализирани болни от СБАЛ за онкологични заболявания със стационар - Благоевград ЕООД, Център за психични заболявания със стационар – Благоевград ЕООД, и с многопрофилните болници от област Благоевград.

VII. АНАЛИЗ НА ПАЗАРА, ПАЗАРНИТЕ ПОЗИЦИИ, КОНКУРЕНТНА СРЕДА

7.1. Анализ на пазара

Целта на здравеопазването е да осигури здравето на всеки член на обществото, да предотвратява и лекува болестите и да облекчава страданията. Основните аспекти на човешкия живот –заболеваемост и здраве, раждане и смърт, качество на живота, уязвимост и ограниченост - са в ежедневно съприкосновение със сектора на здравеопазването. Пазарът на здравни услуги се различава от стандартните стокови пазари по следните основни характеристики: висока степен на диференциация на здравния продукт, асиметрична информация, значителен брой екстензивни държавни регулации.

Достъп

Достъпът до здравни грижи е свързан с цялостната конфигурация на системата на здравеопазване и осигуряването на равнопоставен достъп е цел на държавната намеса в системите. Той се осигурява чрез законовите и подзаконовите нормативни актове, чрез изграждането на механизми и институции, които да гарантират изпълнението им. Фактори, които могат да ограничат достъпа до медицинска помощ могат да бъдат липсата на медицински специалисти, ненавременната доставка на медицински услуги, социално – културните бариери (малцинства, географска изолация, език и др.).

Покритие

Покритието е свързано с практическото приложение на избраната система на здравно осигуряване (застраховане), то не е еквивалентно на достъпа до здравни услуги. Предлага ли здравната система в областта покритие на най-често използваните здравни услуги.

Свобода на избор

Свободата на избор на пазара на здравните услуги. До голяма степен доставчиците на здравни услуги в област Благоевград препокриват дейността и вида услуги. Но движението на пациентите от



малките общини към Благоевград, която е център на областта, говори, за доверие към доставяните медицински услуги.

Качество

Измерването на качеството в системата на здравеопазване се основава на:

- 1) оценка на резултатите на системата чрез различни индикатори за здравното състояние на населението; и
- 2) оценка на удовлетвореността на пациентите и достъп до системата (най-често чрез проучвания на удовлетвореността на пациентите на изхода).

Постигането на тези цели следва да се ръководи от принципите за ефективност и ефикасност на разходите, т.е. постигането на възможно най-високо качество при определено ниво на ресурсите.

Конкуренция

Основната цел за въвеждане на конкуренцията в здравеопазването е създаване на натиск за повишаването на качеството на предлаганите услуги от страна на доставчиците – лечебните заведения.

По данни на НСИ и НЦОЗА, към 31.12.2020 г. болничният сектор в страната включва 320 лечебни заведения за болнична помощ, от които 10 са в област Благоевград. От тях многопрофилни болници и специализирани болници. Лечебните заведения за болнична помощ в областта разполагат с 1 838 легла. Монопрофилни болници разполагат с 1 247 легла за област Благоевград, от тях 569 легла гр. Благоевград, от които 322 за „МБАЛ – Благоевград“ АД и 247 за „МБАЛ Пулс“ АД, което представлява 30 на сто от общия брой легла в област Благоевград и 56 на сто от леглата на многопрофилните болници в гр. Благоевград. Броят на леглата в специализираните лечебни заведения е 511. Многопрофилните болници в гр. Благоевград са 2: „МБАЛ – Благоевград“ АД и частната болница МБАЛ „Пулс“ АД, която е непосредствено в двора на лечебното заведение.

По структури и нива на компетентност двете лечебни заведения се дублират, а именно:

✓ **Структури от трето ниво на окметентност за двете лечебни заведения:** отделение по Кардиология, в това число и инвазивна кардиология; по анестезиология и интензивно лечение и по ортопедия и травматология.

✓ **Структури от второ ниво на компетентност за двете лечебни заведения:** отделение по гестроентерология; по нервни болести; по хирургия; по вътрешни болести; по урология; по акушерство и гинекология, по неонатология; по хемодиализа; по образна диагностика; по клинична лаборатория, спешно отделение.

✓ **Структури само за „МБАЛ – Благоевград“ АД:** отделение по УНГ, по очни болести, Микробиология, по Клинична патология, по физикална и рехабилитационна медицина, съдебна медицина,

Неравнопоставено е лечебното заведение, което представлявам на пазара в здравеопазването в гр. Благоевград. В частното лечебно заведение има възможност за избираемост на пациентите, докато в МБАЛ – Благоевград АД, която е с държавно и общинско участие такава възможност няма. Много често сме задължени да лекуваме и да предоставяме спешна помощ на здравнонеосигурени и на чежденици, за които няма заплащане за извършената болнична помощ.

7.2 Пазарни позиции



От гледна точка на пазара на болнична помощ, относително малко доставчици оперират постоянно в един по-дълъг период от време и така се формира олигополно предлагане на диференциран продукт. В резултат на това трябва да се очаква продавачите на медицински услуги непрекъснато да се усъвършенстват за да могат да се запазят на пазара на болничната помощ.

За да може да се развива заведението за болнична помощ е необходимо да има финансова стабилност. През последните години въпреки конкуренцията на частната болница в града „МБАЛ – Благоевград“ АД се е доказала на пазара като водещ лидер на медицински услуги.

7.3. Анализ на основните рискове

7.3.1.Рискове свързани с финансиране на лечебното заведение

7.3.1.1.Оперативен риск: Неизпълнение на разписаните процедури в утвърдения Бизнес план на „МБАЛ – Благоевград“ АД. Изготвяне на прогнозите и финансовите разчети, без да се вземат под внимание изпълняваните политики на дружеството и необходимите финансови ресурси.

7.3.1.2. Финансов риск: допускане на непланирани разходи. Невъзможност да се осигурят необходимите финансови средства, поради непредвидени разходи. Лечение на социално слаби пациенти и/или неосигурени, както и на чужденци, за които не се получават средства и води до разход за лечебното заведение.

7.3.1.3 Управленски риск: изготвяне на прогнозен финансов план, несъобразен с потребностите на дружеството

7.3.1.4. Риск за репутацията:

Недостатъчно финансиране на МБАЛ-Благоевград АД за дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, което може да доведе до не задоволяване на обществените потребности от медицински услуги и генериране на просрочени задължения.

7.3.2. Рискове свързани с управление на човешките ресурси.

7.3.2.1. Оперативен риск: осигуряване на достатъчно компетентен човешки ресурс. За да може да се сведе до минимум този риск следва да има продължаваща квалификация на персонала на дружеството в това число медицински и немедицински персонал.

7.3.2.2. Правен риск: променяща се нормативна уредба.

VIII. СРЕДНОСРОЧНИ ФИНАНСОВИ ЦЕЛИ И ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ

През следващия три годишен период се планира дейността на болницата да се възвърне в нормален ритъм, т.е. да не се трансформират отделенията за лечение на болни с Ковид -19. Планира се приемът на болни да бъде по основните медицински специалности, за които лечебното заведение има разрешение за осъществяване на дейност. Приходите на лечебното заведение ще се формират, както до сега в съответствие с чл.96 и 97 от ЗЛЗ.

IX. СРЕДНОСРОЧНИ НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ И ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ

При планиране на нефинансовите цели и резултати на болницата за следващите три години е взета за базова година 2021г. Това е годината на обявена усложнена епидемична обстановка за цялата страна, в която лечебното заведение имаше ограничение на приема на пациенти с диагнози



различни от Ковид -19, поради наложилите се потребности от медицински услуги, свързани с ковид-19. Планира се до 2024г.

X. ПРОГНОЗНИ ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ ЗА СЪОТВЕТНИЯ ТРИГОДИШЕН ПЕРИОД

10.1.Приходи на „МБАЛ – Благоевград“ АД

Източниците на финансиране в лечебното заведение са съгласно закона за лечебните заведения.

Приходите ще се формират от следните финансови източници:

- ✓ Министерство на здравеопазването - за извършена дейност: издадени експертни решения от ТЕЛК и преминали пациенти през Спешно отделение;
- ✓ Подоговори с РЗОК – Благоевград – за извършена медицинска дейност по клинични пътеки, клинични процедури, медицински изделия и за извършена лабораторна дейност
- ✓ Договори с други лечебни заведения;
- ✓ Договори за наем на помещения;
- ✓ Дарения;
- ✓ Потребителски такси;
- ✓ Здравноосигурителни дружества.

10.2. Разходи

През предстоящия тригодишен период предвиждаме намаляване на разходите за борба с ковид 19 , което ще се отрази на всички разходи по елементи. От разходите за дейността най-голям относителен дял предвиждаме отново да заемат:

- ✓ работни заплати и социални и здравни осигуровки приблизително около 63% от всички разходи,
- ✓ За лекарства, консумативи и кръв и биопродукти около 14, % ,
- ✓ След това се нараждат разходите за вода, горива и ел. енергия
- ✓ За храна на пациентите;
- ✓ Разходи за доставки и услуги;
- ✓ За амортизации и
- ✓ Други разходи (данък сгради и такса смет и др.).

10.3.Задължения:

„МБАЛ - Благоевград“ АД няма просрочени задължения, поради, което няма План за погасяване на задълженията. Текущите задължения се погасяват по ред на възникването им. За предстоящи тригодишен период не предвиждаме допускане на просрочени задължения.

За изпълнение на финансовите и нефинансовите цели през годините предвиждаме увеличение на приема на преминалите пациенти по основни клинични специалности (кардиология, неврология, гастроентерология, педиатрия и други). За 2022 г. предвиждаме през лечебното заведение да преминат 10 900 пациенти или с 1191 пациенти повече от базовата 2021 г., а за 2023г. предвиждаме хоспитализираните пациенти да бъдат 12 500 или с приблизително с 2 791пациенти повече спрямо 2021г., а за 2024г. 14 000 пациенти.



„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ - БЛАГОЕВГРАД „ АД
гр. Благоевград, ул. „Славянска” № 60, тел. 073/82-92-329; факс:073/88-41-29

Средния брой легла на годишна база също ще намалее и ще достигне до 300 легла в 2024г. С оглед възстановяване на дейността и използваемостта на леглата също предвиждаме да се увеличи от 445,90 през 2021г., на 51,14 % през 2022г. и 51,26 – 2023г. и 29,36 % през 2024 г.

Средната брутна заплата за лечебното заведение също претърпи промени, които до голяма степен се дължат на допълнителното финансиране, което получаваме за персонала за работа в Ковид среда. Предвиждаме увеличение на средната брутна заплата за лечебното заведение поетапно през годините до 2024г.

Настоящата Бизнес програма на „МБАЛ – Благоевград" АД е приета с решение на съвета на директорите № 146 от 29.11.2022г.

***Настоящата бизнес програма е приета с решение на съвета на директорите
№ 146 от 29.11.2022г.***